

Proiectul "Modernizarea Serviciilor Publice Locale" (MSPL) - faza 2
Planul Operațional al Proiectului (2019-2020)

Nr	Produse/Puncte de reper	Perioada/ani							Responsabil	Suport de către	Părțile interesate	
		2016	2017	2018	2019							2020
					Tr I	Tr II	Tr III	Tr IV				
Obiectivul General al Proiectului	Condițiile cadru pentru implementarea politicii de dezvoltare regională orientate spre cetățeni în sectoarele prioritare de prestare a serviciilor publice locale sunt îmbunătățite											
Indicatorul Obiectivului General (IOG) 1	75% dintre beneficiari (autoritățile publice locale parteneri, reprezentate de consiliile locale) și 75% din părțile interesate (membri ai Consiliilor de Dezvoltare Regională și Agențiilor de Dezvoltare Regională) sunt satisfăcuți de procesul de planificare și implementare a măsurilor de investiții în infrastructură în sectoarele prioritare de prestare a serviciilor publice locale (apă și canalizare (AAC), managementul deșeurilor solide (MDS), eficiența energetică a clădirilor publice (EE), drumuri regionale și locale (DRL)). Valoarea de referință: 0 Valoarea țintă: 75% din reprezentanții ai 52 de APL-uri beneficiare și 75% din reprezentanții ai 8 instituții interesate implicate exprimă un nivel de 4 sau mai mult pe o scară de șase nivele, 1 = foarte nesatisfăcuți și 6 = foarte satisfăcuți								Manager de proiect	DI 1, 2, 3, 4	MADRM, CRD-uri, ADR-uri	
Indicatorul Obiectivului General (IOG) 2	Consiliile Regionale pentru Dezvoltare (CRD) au confirmat, în coordonare cu ministerele sectoriale relevante, implementarea participativă și cu perspectivă de gen a 18 măsuri de investiții în infrastructură care sunt în concordanță cu programele sectoriale regionale, precum și cu strategiile de dezvoltare regională. Valoarea de referință : 0 Valoarea țintă: 18 proiecte de infrastructură sunt confirmate de CRD-uri ca fiind gata pentru funcționare.								CRD-uri	DI 2	MADRM, ADR-uri	
Indicatorul Obiectivului General (IOG) 3	Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale (CNCDR) confirmă faptul că finanțarea măsurilor de investiții pentru prestarea de servicii îmbunătățite în sectoarele prioritare, acordate din fondurile naționale și donatorii internaționali, a crescut cu 465%. Valoarea de referință: 28,3 milioane Euro (7,7 milioane Euro acordate prin Fondul Național pentru Dezvoltare Regională și aproximativ 20,6 milioane Euro acordate prin intermediul investițiilor internaționale bilaterale). Valoarea țintă: 132,7 milioane Euro (creșterea valorii de referință cu 465%)								MADRM	DI 1	Alte ministere, donatori, societatea civilă	
Obiectivul Specific (OS) 1	MADRM stabilește un cadru coerent pentru implementarea eficientă a politicii naționale de dezvoltare regională în sectoarele prioritare.							MADRM	DI 1	Ministere de resort		
Indicatorul Obiectivului Specific (IOS) A.1	2 Strategii Naționale pentru Dezvoltare Regională (SNDR), care au fost elaborate într-un mod participativ (1 pentru faza 2016-2020, 1 pentru faza 2021-2025), sunt confirmate de Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale. Valoarea de referință: 0 (nu este o strategie pentru această perioadă) Valoarea țintă: 2 Strategii								MADRM	DI 1	CNCDR, ADR-uri	
A.1.1	Conceptul pentru noua paradigmă a Dezvoltării Regionale este elaborat				x				MADRM	DI 1		
A.1.2	Conceptul pentru noua paradigmă a Dezvoltării Regionale este aprobat de MADRM/CNCDR					x			MADRM	DI 1		
A.1.3	Proiectul SNDR post-2020 este elaborat într-un mod participativ						x		MADRM	DI 1		
A.1.4	Proiectul SNDR post-2020 este aprobat de MADRM/CNCDR							x	MADRM	DI 1		
A.1.5	4 proiecte de SRD-uri post-2020 sunt elaborate într-un mod participativ							x	ADR-uri	DI 1		
A.1.6	4 proiecte de SRD-uri post-2020 sunt aprobate de CRD-uri							x	CRD-uri	DI 1		
A.1.7	Buletine bi-anuale sunt elaborate de MADRM, tiparite și distribuite părților interesate (engleză, română, rusă)					x		x	MADRM	DI 1	ADR-urile, CRD-urile, APL-urile, partenerii de dezvoltare	
Indicatorul Obiectivului Specific (IOS) A.2	3 acte legislative și normative (existente) privind dezvoltarea regională și instituțiile implicate (decrete privind Fondul Național pentru Dezvoltare Regională, legile privind dezvoltarea regională, manuale de proceduri) au fost revizuite și, dacă este necesar, armonizate de către organele de stat responsabile în conformitate cu cerințele Acordului de Asociere cu UE. Valoarea de referință: 0 Valoarea țintă: 3 acte legislative și normative revizuite și adaptate								MADRM	DI 1	CNCDR, CRD-uri, ADR-uri	
A.2.1	Politica publică pentru dezvoltarea centrelor urbane în Republica Moldova este consultată						x		MADRM	DI 1	CNCDR, CRD-uri	
A.2.2	Politica publică pentru dezvoltarea centrelor urbane în Republica Moldova este aprobat de Guvern							x	MADRM	DI 1	CNCDR, CRD-uri	

Nr	Produse/Puncte de reper	Perioada/ani								Responsabil	Suport de către	Părțile interesate	
		2016	2017	2018	2019				2020				
					Tr I	Tr II	Tr III	Tr IV					
A.2.3	Proiectul Regulamentului Agenției noi pentru administrarea FEN și FNDR este aprobat de Guvern				x					MADRM	DI 1		
A.2.4	Noua Agenție pentru administrarea FEN și FNDR este operațională					x	x	x		MADRM	DI 1		
A.2.5	Noua Lege privind dezvoltarea regională este ajustată în conformitate cu noua paradigmă a dezvoltării regionale și reforma teritorial-administrativă					x	x	x		MADRM	DI 1		
A.2.6	Noua Lege privind dezvoltarea regională este aprobată de Guvern							x		MADRM	DI 1		
A.2.7	Documentele normative regulatorii, inclusiv în planificare spațială, sunt amendate în concordanță cu cerințele Acordului de Asociere RM-UE							x	x	MADRM	DI 1		
A.2.8	Consultanță pentru Comisia parlamentară pentru Mediu și Dezvoltare Regională este acordată în conformitate cu planul de lucru agreat						x	x	x	MADRM	DI 1		
A.2.9	Acte legislative selectate sunt modificate în conformitate cu noua lege privind managementul deșeurilor						x	x		MADRM	DI 1/DI 2	Comisia parlamentară pentru mediu și dezvoltare regională	
A.2.10	Planul de Acțiuni al Strategiei Naționale de Management al Deșeurilor este actualizat						x			MADRM	DI 2/DI 1	Ministerele de resort, Cancelaria de Stat	
Indicatorul Obiectivului Specific (IOS) A.3	Un sistem de monitorizare bazat pe rezultate pentru coordonarea SDR-ilor este aprobat de consiliile naționale și regionale de dezvoltare (CNCDR, CRD-uri) Valoarea de referință: 0 Valoarea țintă: 1 sistem MBR									MADRM	DI 1	ADR-uri, CRD-uri	
A.3.1	Sistemul Monitorizării Bazată pe Rezultate (MBR) revizuit este aplicat pentru SNDR și SDR-uri				x	x	x	x		MADRM, ADR-uri	DI 1	CNCDR, CRD-uri,	
A.3.2	MBR pentru programe/proiecte finanțate din FNDR și FEN este revizuit și armonizat cu cadrul MBR al SNDR						x	x		MADRM	DI 1	CNCDR, CRD-uri,	
A.3.3	Baza de date pentru proiectele finanțate din FNDR (cu posibila extindere la FEN) este dezvoltată						x	x		MADRM	DI 1	CNCDR, CRD-uri,	
A.3.4	4 SDR-uri pentru 2016-2020 sunt evaluate							x		ADR-uri	DI 1	CNCDR, CRD-uri,	
A.3.5	SNDR 2016-2020 este evaluată							x	x	MADRM	DI 1	CNCDR, CRD-uri,	
A.3.6	Evaluarea Strategiei Naționale privind managementul deșeurilor 2013-2027							x	x	MADRM	DI 2	Grupul de Lucru Național în MDS	
A.3.7	Capacitățile MADRM și ADR-uri în domeniul MBR este îmbunătățit (suport de consultanță, ateliere de lucru, vizite de studii)				x	x	x	x		MADRM, ADR-uri	DI 1		
Obiectivul Specific (OS) 2	Capacitățile de planificare, coordonare și implementare ale CRD-urilor și APL-urilor partenere sunt îmbunătățite										CRD-uri	DI 2	ADR-uri, MADRM
Indicatorul Obiectivului Specific (IOS) B.1	Comisiile Regionale Sectoriale, formate din reprezentanți ai diferitor structuri guvernamentale, ai societății civile și ai specialiștilor din sector, au raportat anual cu privire la implementarea sectorială a SDR-ilor în cel puțin 2 sectoare (WSS, SWM) către CRD-le respectiv responsabile. Valoarea de referință: 0 Valoarea țintă: 8 rapoarte (1 raport pe sector pe regiune de dezvoltare)										CRD-uri	DI 2	ADR-uri, MADRM
B. 1.1	RD Sud: Planurile de lucru ale CRS în AAC și MDS pentru 2020 sunt elaborate și aprobate de către CRD în conformitate cu prioritățile SDR Sud							x	x		CRS/CRD	DI 2	MADRM/ADR
B. 1.2	RD Centru: Planurile de lucru ale CRS în AAC și MDS pentru 2020 sunt elaborate și aprobate de către CRD în conformitate cu prioritățile SDR Centru							x	x		CRS/CRD	DI 2	MADRM/ADR
B. 1.3	RD Nord: Planurile de lucru ale CRS în AAC și MDS pentru 2020 sunt elaborate și aprobate de către CRD în conformitate cu prioritățile SDR Nord							x	x		CRS/CRD	DI 2	MADRM/ADR
B. 1.4	RD Gagauzia: Planul de lucru al CRS în AAC este elaborat și aprobat de către CRD în conformitate cu prioritățile SDR Gagauzia							x	x		CRS/CRD	DI 2	MADRM/ADR
B. 1.5	Suportul consultativ continuu pentru CRD/CRS-uri din 4 Regiuni de Dezvoltare, inclusiv actualizarea portalurilor informaționale pentru noua compoziție a membrilor CRD/CRS, este asigurat							x	x		MADRM/MSPL	ADR/DI 2	CRD
B. 1.6	CRS în AAC și MDS identifică problemele locale și propun soluții de a fi discutate în cadrul ședințelor CRD							x	x		CRS/CRD	DI 2	ADR/APL
B. 1.7	Suportul pentru CRD-uri prin intermediul CRS-urilor în AAC în planificare strategică, gestionarea portofoliului de proiecte și în atragerea investițiilor este asigurat prin programele de schimb de experiență							x	x		DI 2	ADR	CRD/CRS
B. 1.8	Suportul pentru CRD-uri prin intermediul CRS (în AAC și MDS) în monitorizarea implementării SDR, inclusiv proiectele de infrastructură în desfășurare, este asigurat				x					x	DI 2	ADR	CRS
B. 1.9	CRS-urile în sectorul MDS beneficiază de schimb de experiență prin organizarea vizitelor de studiu între Regiunile de Dezvoltare a RM în domeniul MDS							x	x	x	ADR	DI 2	CRD/CRS
B. 1.10	CRS-urile în sectorul AAC beneficiază de schimb de experiență prin organizarea vizitelor de studiu între Regiunile de Dezvoltare a RM în domeniul AAC							x	x	x	ADR	DI 2	CRD/CRS
B. 1.11	CRS-urile în domeniul MDS identifică prioritățile de bază pentru Dezvoltarea Capacităților (ulterior să fie instituționalizate în module de instruire)							x	x		CRD	DI 2	MADRM/ADR
B. 1.12	Membrii CRD/CRS participă la cursurile de instruire implementate prin intermediul Academiei de Administratie Publica								x	x	DI 4/DI 2	AAP	CRD/CRS

Nr	Produse/Puncte de reper	Perioada/ani						Responsabil	Suport de către	Părțile interesate		
		2016	2017	2018	2019						2020	
					Tr I	Tr II	Tr III					Tr IV
Indicatorul Obiectivului Specific (IOS) B.2	3 propuneri de proiecte sunt disponibile pentru nou înființata regiune de dezvoltare Găgăuzia, în baza programelor regionale sectoriale (pentru sectoarele AAC, EE și DRL) și a portofoliului de proiecte corespunzătoare. Valoarea de referință: 0 Valoarea țintă: 3 propuneri de proiect											
B.2.1	Rezultatele procesului de planificare participativă în sectoarele AAC, EE în clădirile publice și DRL din RD Gagauzia vor fi prezentate comunității donatorilor					x				ADR/CRD Gagauzia	DI 2	MADRM
Indicatorul Obiectivului Specific (IOS) B.3	Planurile de dezvoltare locală ale celor 25 APL partenere (nivelul I și II), elaborate într-un mod participativ, reflectă prioritățile SRD în cel puțin un sector (WSS sau EE). Valoarea de referință: 0 Valoarea țintă: 25 de planuri de dezvoltare locală											
B.3.1	APL-urile beneficiază de schimb de experiență privind procesul de planificare în EE a clădirilor publice și sectorul de AAC, prin vizite de studiu în țară						x			DI 2	ADR	APL
B.3.2	Seminarul internațional privind lecțiile învățate, recomandările și pașii următori pentru îmbunătățirea planificării eficienței energetice este organizat				x					AEE	DI 2	APL
B.3.3	Lecțiile învățate din planificarea locală participativă în sectoarele de EE a clădirilor publice și AAC sunt compilate și diseminate					x				DI 2	ADR/CRD	APL
B.4	Promovarea cooperării inter-comunale (CIC) între APL pentru prestarea serviciilor publice locale											
B.4.1	RD Nord: APL-le din raioanele Fălești, Edineț și Drochia cunosc și conștientizează care sunt etapele și cum să aplice instrumentele pentru implementarea cooperării intercomunale în sectorul AAC							x		APL	DI 2	CRD/ADR
B.4.2	RD Nord: 3 contracte de delegare a serviciilor în sectorul AAC sunt semnate de APL-le: Fălești, Edineț și Drochia care beneficiază de măsuri investiționale							x		APL	DI 2	CRD/ADR
B.4.3	RD Nord: Opțiunea de cooperare intercomunitară identificată pentru raionul Râșcani (cluster Prut) este instituționalizată						x	x		APL	DI 2	CRD/ADR
B.4.4	RD Nord: 3 contracte de delegare a serviciului public (fără anexele tehnice) între operatorul AAC și APL (Costești, Galasani și Hiliuti) din Râșcani (clusterul Prut) sunt semnate							x		APL	DI 2	CRD/ADR
B.4.5	RD Centru: APL-le din raioanele Călărași și Ungheni cunosc și conștientizează care sunt etapele și cum să aplice instrumentele pentru implementarea cooperării intercomunale în sectorul AAC							x		APL	DI 2	CRD/ADR
B.4.6	RD Centru: Două (2) contracte de delegare a serviciilor publice între operatorul AAC și APL-le: Calarasi și Ungheni sunt semnate							x		APL	DI 2	CRD/ADR
B.4.7	RD Sud: Două (2) contracte de delegare a serviciului public (fără anexele tehnice) între operatorul AAC din Cahul și APL (comunitățile Pelenei și Gavanoasa) sunt semnate						x			APL	DI 2	CRD/ADR
B.4.8	RD South: Trei (3) contracte de delegare a serviciului public (fără anexele tehnice) între operatorul AAC Leova și APL-le (comunitățile Filipeni, Romanovca și Cupcui) sunt semnate							x		APL	DI 2	CRD/ADR
Obiectivul Specific (OS) 3	ADR-urile sunt capacitate să implementeze proiecte de servicii publice elaborate în cadrul programelor regionale sectoriale.									ADR-uri	DI 3	CRD-uri, MADRM
Indicatorul Obiectivului Specific (IOS) C.1	18 proiecte de servicii publice în domeniul aprovizionării cu apă și canalizării, eficienței energetice în clădirile publice și managementului deșeurilor solide sunt implementate într-un mod transparent de către ADR Nord, Centru și Sud. Valoarea de referință: 0 proiecte implementate, 40 de proiecte sunt eligibile pentru finanțare. Valoarea țintă: 18 proiecte cu o valoare aproximativă de 35 milioane Euro sunt implementate.									ADR-uri	DI 3	CRD-uri, MADRM
C.1.1	Aprobarea tehnică de către Departamentul de Construcție GIZ a 15 Studii de Fezabilitate este obținută		x									
C.1.2	Aprobarea tehnică de către Departamentul de Construcție GIZ a 8 Rapoarte de Audit Energetic este obținută		x									
C.1.3	Aprobarea tehnică de către Agenția pentru Eficiența Energetică a 8 Rapoarte de Audit Energetic este obținută		x									
C.1.4	1 contract este semnat cu companiile de proiectare pentru proiectul în domeniul AAC (ADR Sud, Pelenei-Gavanoasa-Vulcanesti)		x									
C.1.5	18 TdR (teme de proiectare tehnică) pentru companiile de proiectare sunt elaborate și aprobate de Departamentul de Construcție GIZ (DC GIZ) (8 în sectorul EE și 10 în sectorul AAC)		x									
C.1.6	Organizarea a 18 proceduri de achiziții publice pentru serviciile de proiectare este asigurată de 3 ADR-uri conform procedurilor de achiziții publice aprobate			x								
C.1.7	17 contracte sunt semnate cu companiile de proiectare (8 în sectorul EE și 9 în sectorul AAC)			x								

Nr	Produse/Puncte de reper	Perioada/ani							Responsabil	Suport de către	Părțile interesate	
		2016	2017	2018	2019							2020
					Tr I	Tr II	Tr III	Tr IV				
C.1.8	18 proiecte tehnice detaliate (8 în sectorul EE și 10 în sectorul AAC) sunt finalizate, luând în considerare aspectul de gen și cel social, și sunt aprobate de către Departamentul de Construcție GIZ								ADR-uri	DI 3	CRD-uri, MADRM	
C.1.8.1	ADR Centru: Proiectul tehnic de execuție pentru 3 proiecte AAC sunt finalizate: proiectele AAC la Ungheni, Ustia, Calarași						x					
C.1.8.2	ADR Centru: Departamentul de Construcție GIZ a aprobat 3 proiecte tehnice de execuție în AAC: proiectele AAC la Ungheni, Ustia, Calarași						x					
C.1.8.3	ADR Centru: Proiectul tehnic de execuție pentru 4 proiecte EE sunt finalizate: proiectele EE în clădirile publice de la Strășeni, Ungheni, Holercani și Șoldănești						x					
C.1.8.4	ADR Centru: Departamentul de Construcție GIZ a aprobat proiectul tehnic de execuție pentru 4 proiecte EE: proiectele EE în clădirile publice de la Strășeni, Ungheni, Holercani și Șoldănești						x					
C.1.8.5	ADR Sud: Departamentul de Construcție GIZ a aprobat 3 proiecte tehnice de execuție în AAC: proiectul Lebedenco-Vulcănești Alexandru Ioan Cuza, proiectul sistemului de canalizare în orașul Leova și rețelelor interne de aprovizionare cu apă în localitățile largara, Fllipeni, Romanovca și Cupcui.					x	x					
C.1.8.6	ADR Sud: Proiectul tehnic de execuție pentru 2 proiecte EE este finalizat: proiectele de EE în clădirile publice la Leova și Basarabeasca.					x	x					
C.1.8.7	ADR Sud: Proiectele tehnice detaliate pentru 3 proiecte in sectorul de AAC: Lebedenco, Vulcanesti, Alexandru Ioan Cuza primariile, sistemul de canalizare a orasului Leova si retelele interne de aprovizionare cu apa pentru localitatile largara, Filipeni, Romanovca si Cupcui sunt finalizate si transferate catre APL-uri					x	x					
C.1.8.8	ADR Sud: Departamentul de Construcție GIZ a aprobat proiectul tehnic de execuție pentru 2 proiecte EE: proiectele de EE în clădirile publice la Leova și Basarabeasca.						x					
C.1.8.9	ADR Nord: Proiectul tehnic de execuție pentru 4 proiecte AAC sunt finalizate: proiectele AAC la Rîșcani, Fălești, Edineț și Drochia						x	x				
C.1.8.10	ADR Nord: Departamentul de Construcție GIZ a aprobat 4 proiecte tehnice de execuție în AAC: proiectele AAC la Rîșcani, Fălești, Edineț și Drochia						x					
C.1.8.11	ADR Nord: Proiectul tehnic de execuție pentru 2 proiecte EE este finalizat: proiectele de EE în clădirile publice la Flămînzani și Bălți						x					
C.1.8.12	ADR Nord: Departamentul de Construcție GIZ a aprobat proiectul de execuție pentru 2 proiecte EE: proiectele de EE în clădirile publice la Flămînzani și Bălți						x					
C.1.9	3 ADR-uri asigură elaborarea a 18 pachete de documentație tehnică de proiect conform cerințelor documentației de licitație								ADR-uri	DI 3	APL-uri, CRD-uri, MADRM	
C.1.9.1	ADR Centru asigură elaborarea a 7 pachete (3 în sectorul AAC și 4 în sectorul EE) de documentație tehnică de proiect conform cerințelor documentației de licitație						x					
C.1.9.2	ADR Sud asigură elaborarea a 5 pachete (3 în sectorul AAC și 2 în sectorul EE) de documentație tehnică de proiect conform cerințelor documentației de licitație						x	x				
C.1.9.3	ADR Nord asigură elaborarea a 6 pachete (4 în sectorul AAC și 2 în sectorul EE) de documentație tehnică de proiect conform cerințelor documentației de licitație						x	x				
C.1.10	18 proiecte de execuție (8 în sectorul EE și 10 în sectorul AAC) sunt transferate către APL-uri								ADR-uri	DI 3	APL-uri, CRD-uri, MADRM	
C.1.10.1	ADR Centru + ADR Sud + ADR Nord Atelierul de lucru pentru APL-uri beneficiare ale 18 pachete de proiectare (10 AAC + 8 EE) în domeniul managementului proprietății publice, inclusiv instruirea la locul de muncă sunt organizate (urmând instruirea AAP)						x					
C.1.10.2	ADR Centru asigură transferul a 7 pachete (3 în sectorul AAC și 4 în sectorul EE) de documentație tehnică de proiect către APL-uri						x					
C.1.10.3	ADR Sud asigură transferul a 5 pachete (3 în sectorul AAC și 2 în sectorul EE) de documentație tehnică de proiect către APL-uri						x	x				
C.1.10.4	ADR Nord asigură transferul a 6 pachete (4 în sectorul AAC și 2 în sectorul EE) de documentație tehnică de proiect către APL-uri						x	x				
C.1.10.5	Sedințele de monitorizare pentru verificarea registrelor locale ale bunurilor transferate sunt organizate							x				
C. 1.11	Organizarea a 18 proceduri de achiziții publice pentru contractarea lucrărilor de construcție sunt asigurate de 3 ADR-uri și APL-uri conform procedurilor de achiziții publice aprobate								ADR-uri	DI 3	APL-uri, CRD-uri, MADRM	
C1.11.1	ADR Centru asigură organizarea a 7 proceduri de achiziții publice (3 în sectorul AAC și 4 în sectorul EE) pentru contractarea lucrărilor de construcție						x	x				
C1.11.2	ADR Sud asigură organizarea a 5 proceduri de achiziții publice (3 în sectorul AAC și 2 în sectorul EE) pentru contractarea lucrărilor de construcție						x	x				
C1.11.3	ADR Nord asigură organizarea a 6 proceduri de achiziții publice (4 în sectorul AAC și 2 în sectorul EE) pentru contractarea lucrărilor de construcție						x	x				
C.1.12	18 contracte sunt semnate cu companiile de construcție (8 în sectorul EE și 10 în sectorul AAC)								ADR-uri	DI 3	APL-uri, CRD-uri, MADRM	
C.1.12.1	ADR Centru a semnat 7 contracte (3 în sectorul AAC și 4 în sectorul EE) pentru executarea lucrărilor de construcție							x	x			
C.1.12.2	ADR Sud a semnat 5 contracte (3 în sectorul AAC și 2 în sectorul EE) pentru executarea lucrărilor de construcție							x	x			
C.1.12.3	ADR Nord a semnat 6 contracte (4 în sectorul AAC și 2 în sectorul EE) pentru executarea lucrărilor de construcție							x	x			

Nr	Produse/Puncte de reper	Perioada/ani								Responsabil	Suport de către	Părțile interesate
		2016	2017	2018	2019				2020			
					Tr I	Tr II	Tr III	Tr IV				
C. 1.13	3 ADR-uri și APL-uri beneficiare asigură managementul a 18 contracte de antrepriză de lucrări de construcție conform cerințelor documentației de licitație									ADR-uri	DI 3	APL-uri, CRD-uri, MADRM
C. 1.13.1	Supraveghetorii tehnici sunt contractați de ADR-uri					x	x	x				
C. 1.13.2	Serviciile de monitorizare din partea GIZ privind serviciile de supraveghere a lucrărilor de construcție sunt asigurate							x	x			
C. 1.14	Lucrările de construcție sunt finalizate în cadrul a 18 proiect și aprobate de către Departamentul de Construcție GIZ								x	ADR-uri	DI 3	APL-uri, CRD-uri, MADRM
C. 1.15	18 obiecte construite (8 în sectorul EE și 10 în sectorul AAC) sunt transferate către APL-uri									ADR-uri	DI 3	APL-uri, CRD-uri, MADRM
C. 1.15.1	ADR Centru + ADR Sud + ADR Nord Atelierul de lucru pentru APL-uri beneficiare ale 18 proiecte de investiții (faza de construcție și echipament) 10 AAC + 8 EE) în domeniul managementului proprietății publice, inclusiv instruirea la locul de muncă sunt organizate (urmând instruirea AAP)								x			
C. 1.15.2	Sedintele de monitorizare pentru verificarea registrelor locale a bunurilor transferate sunt organizate								x			
C. 1.16	8 specialiști de la 4 ADR-uri (Nord, Centru, Sud și UTA Gagauzia) sunt capacitați în domeniul procedurilor contabile și de management financiar					x				ADR-uri	DI 3	
C. 1.17	Vizitele de studiu în România privind procedurile de achiziții și managementul contractelor de lucrări de construcție pentru personalul ADR-urilor sunt organizate						x			ADR-uri	DI 3	APL-uri, CRD-uri, MADRM
C. 1.18	ADR-urile au revizuit manualul de proceduri de achiziții și managementul contractelor de lucrări de construcție							x		ADR-uri	DI 3	APL-uri, CRD-uri, MADRM
C.1.19	<u>Sprijin complementar pentru sectorul privat</u>											
C. 1.19.1	Cercetarea documentară a pieții companiilor de construcție în sectoarele AAC/EE cu recomandări față de dosarul de licitație				x					CCI	DI 3	APL-uri, ADR-uri
C. 1.19.2	Companiile de construcție în sectoarele AAC/EE sunt informate/instruite cu privire la procedurile de achiziții relevante, cerințele normelor și standardelor în construcție, cerințele privind documentația de licitație pe baza procedurilor de achiziție PraG, crearea consorțiilor ofertante				x					CCI	DI 3	APL-uri, ADR-uri
C. 1.19.3	Companiile de construcție în sectoarele AAC/EE sunt la curent cu procesele de achiziții în derulare pentru măsurile de construcție (prin e-mail, apeluri telefonice, vizite, link-uri la pagini web)					x				CCI	DI 3	APL-uri, ADR-uri
C. 1.19.4	Helpdesk-ul pentru companiile de construcție în sectoarele AAC/EE cu privire la elaborarea documentației de licitație reușită pe baza procedurilor de achiziții PraG este organizat					x				CCI	DI 3	APL-uri, ADR-uri
C.1.20	<u>Mobilizarea comunitară prin campanii de informare și sensibilizare a cetățenilor, în calitate de beneficiari finali ai serviciilor publice locale</u>											
C.1.20.1	Comitetele Locale de Cetățeni din cadrul a 10 proiecte de AAC sunt capacitate de către OSC să fie implicate în colectarea contribuției locale și asigurarea conexiunilor individuale				x	x				APL	DI 2	CLC
C.1.20.2	Conceptele de campanii de informare și conștientizare în domeniile AAC și EE sunt dezvoltate, luându-se în considerare aspectele sociale și de gen				x					DI 2	OSC	APL/ADR
C.1.20.3	Campaniile de informare și conștientizare în 10 proiecte de AAC și 8 de EE sunt implementate, luându-se în considerare aspectele sociale și de gen					x	x	x	x	APL	DI 2	CLC/APL
Indicatorul Obiectivului Specific (IOS) C.2	7 proiecte pilot în domeniul aprovizionării cu apă și canalizare, eficiența energetică în clădirile publice și managementul deșeurilor solide sunt implementate complet în mod transparent de către ADR-urile Nord, Centru și Sud până la finele anului 2019. Valoarea de referință: 1 proiect implementat, 6 parțial implementate. Valoarea țintă: 7 proiecte cu o valoare investițională de 13,4 milioane Euro sunt implementate.									ADR-uri	DI 3	APL-uri, CRD-uri, MADRM
C.2.1	Lucrările de construcție în cadrul proiectului AAC Cahul-Lebedenco sunt finalizate și transferate către APL / operator						x			ADR-uri	DI 3	APL-uri
C.2.2	10 contracte de delegare a serviciilor între operatorii AAC din Cahul și Leova și APL-le (Lebedenco, Crihana Veche, Manta, Roșu și Cahul și Iargara, Filipeni, Romanovca, Cupcui și Leova) sunt semnate						x			APL-uri	DI 3, 4	
C.2.3	Studiu privind satisfacția consumatorilor în cadrul a 7 proiecte pilot în domeniul AAC, EE în clădirile publice și MDS este elaborat.				x					DI 3	APL-uri	
Indicatorul Obiectivului Specific (IOS) C.3	18 grupuri de cetățeni sunt înființate ca să însoțească măsurile de investiții în infrastructură, să monitorizeze achizițiile, construirea și implementarea a 18 proiecte de infrastructură pentru îmbunătățirea serviciilor publice locale. Valoarea de referință: 0 Valoarea țintă: 18 grupuri de cetățeni monitorizează achizițiile, construirea și implementarea a 18 proiecte									ADR-uri	DI 2	APL-uri, CRD-uri
C.3.1	Comitetele Locale de Cetățeni (CLC) din cadrul a 10 proiecte AAC și Asociațiile de Părinți (AP) din cadrul a 8 proiecte EE sunt implicate în monitorizarea implementării proiectelor de servicii publice				x	x	x	x	x	CLC/AP	DI 2	APL
C.3.2	Comitetele Locale de Cetățeni din cadrul a 10 proiecte AAC și Asociațiile de Părinți din cadrul a 8 proiecte EE sunt implicate în monitorizarea achizițiilor publice și managementul contractelor de lucrări de construcție					x	x	x	x	CLC/AP	DI 2	ADR/APL

Nr	Produse/Puncte de reper	Perioada/ani								Responsabil	Suport de către	Părțile interesate
		2016	2017	2018	2019				2020			
					Tr I	Tr II	Tr III	Tr IV				
C.3.3	Comitetele Locale de Cetățeni și Asociațiile de Părinți beneficiază de sprijinul continuu din partea OSC-urilor contractate în monitorizarea achizițiilor, lucrărilor de construcție și implementarea proiectelor de infrastructură				x					OSC	DI 2	CLC/AP
C.3.4	Comitetele Locale de Cetățeni și Asociațiile de Părinți sunt reprezentate și participă la ședințele Comitetelor Director Locale ale celor 10 proiecte AAC și 8 proiecte EE				x	x	x	x	x	APL	DI 2/DI 3	ADR
Obiectivul Specific (OS) 4	Reprezentanții raioanelor, municipalităților și ai prestatorilor de servicii locale beneficiază de module de instruire orientate spre cerere, oferite de organizațiile guvernamentale și neguvernamentale pentru modernizarea serviciilor publice locale în sectoarele prioritare								AAP,UTM, AMAC, APL	DI 4		
Indicatorul Obiectivului Specific (IOS) D.1	Atât organizațiile guvernamentale, cât și cele neguvernamentale includ în programele lor 15 module de instruire, conform cerințelor instituțiilor competente relevante cu privire la modernizarea serviciilor publice locale în sectoarele prioritare Valoarea de referință: 2 module de instruire sunt implementate de către Academia de Administrație Publică și Universitatea Tehnică Valoarea țintă: 15 module de instruire								DI 4			
Indicatorul Obiectivului Specific (IOS) D.2	80% dintre participanți consideră cursurile de instruire utile pentru activitatea lor. Valoarea de referință: 0 Valoarea țintă: 80% din 15 module de instruire.								DI 4			
D.1.1	Modulele de instruire instituționalizate în sectoarele AAC, EE și DRL (reflectând aspectele de gen și sociale) sunt implementate											
D.1.1.1	3 module de instruire în AAC sunt elaborate și pilotate de UTM-AMAC în scopul finalizării Programului Național de Dezvoltare a Capacităților în sectorul AAC						x	x	x	UTM-AAC		
D.1.1.2	5 module de instruire în AAC sunt actualizate de UTM-AMAC				x	x	x	x		UTM-AAC		
D.1.1.3	Cel puțin 8 module de instruire în AAC sunt reimpletate de UTM-AMAC				x	x	x	x	x	UTM-AAC		
D.1.1.4	2 module de instruire în EE sunt elaborate și implementate de IFCEEC					x	x			UTM-EE		
D.1.1.5	5 module de instruire în EE sunt reimpletate de IFCEEC						x	x	x	UTM-EE		
D.1.1.6	1 modul de instruire pentru APL-uri este elaborat și pilotat de AAP					x	x			AAP		
D.1.1.7	Cel puțin 10 module de instruire sunt reimpletate de AAP				x	x	x	x	x	AAP		
D.1.2	Capacitatea instituțională a organizațiilor selectate care oferă instruire în sectoarele prioritare este îmbunătățită											
D.1.2.1	3 instituții de instruire au elaborate planuri de dezvoltare strategică, inclusiv cu opțiuni de finanțare (AAP, IFCAAC, IFCEEC)					x	x	x	x	AAP,UTM- AAC, UTM -EE	DI 4	
D.1.2.2	Visibilitatea, brandingul și marketingul la 1 instituție de instruire este îmbunătățită (AAP)							x		AAP	DI 4	
D.1.2.3	Capacitățile AAP în domeniul e-learning și digitalizare sunt întărite							x		AAP	DI 4	
D.1.3	Schimbul de informații în sectoarele prioritare este îmbunătățit											
D.1.3.1	2 conferințe naționale în domeniul AAC organizate în cooperare cu MADRM și ADR-uri					x			x	UTM-AAC, AMAC	DI 4	
D.1.3.2	2 misiuni de studiu în domeniul AAC organizate (preferabil în țară)						x		x	DI 4	DI 4	
D.1.3.3	2 misiuni de studiu în domeniul EE organizate (preferabil în țară)							x	x	DI 4	DI 4	
D.1.3.4	Cursul de instruire EUREM este prestat de CCI					x				CCI	DI 4	
D.1.3.5	2 forumuri deschise privind guvernarea locală și dezvoltarea regională organizate de AAP						x		x	AAP	DI 4	
D.1.4	Capacitățile a 8 operatori AAC și unităților EE din clădirile publice sunt dezvoltate											
D.1.4.1	RD Nord: Două (2) analize de diagnostic pentru operatorii AAC din raioanele Edineț și Fălești sunt efectuate				x					APL	DI 4	CDR, ARD
D.1.4.2	RD Nord: Sprijinul pentru implementarea a minimum 3 recomandări din analizele de diagnostic și planurile de reorganizare pentru operatorii AAC din raioanele Edineț și Fălești este acordat						x		x	APL	DI 4	CDR, ARD
D.1.4.3	RD Nord: Analiza de diagnostic și planul de reorganizare pentru operatorul AAC din Drochia este elaborat și acceptat de către beneficiari							x		APL	DI 4	CDR, ARD
D.1.4.4	RD Nord: Analiza de diagnostic și planul de reorganizare pentru operatorul AAC din Râșcani (clusterul Prut) este elaborat și acceptat de către beneficiari							x		APL	DI 4	CDR, ARD
D.1.4.5	RD Centru: Două (2) analize de diagnostic pentru operatorii AAC din Călărași și Ungheni sunt efectuate				x					APL	DI 4	CDR, ARD
D.1.4.6	RD Centru: Sprijinul la implementarea a minimum 3 recomandări din planurile de analiză de diagnostic și reorganizare pentru operatorii AAC din Călărași și Ungheni este acordat						x	x		APL	DI 4	CDR, ARD
D.1.4.7	RD Sud: Analiza de diagnostic și planul de afaceri pentru operatorul AAC din Leova sunt efectuate			x						APL	DI 4	CDR, ARD
D.1.4.8	RD Sud: Sprijinul în implementarea a minimum trei (3) acțiuni din planul de dezvoltare a capacității operatorului AAC din Cahul			x	x	x	x			APL	DI 4	CDR, ARD
D.1.4.9	RD Sud: Planul de dezvoltare a capacității pentru operatorul AAC Leova este elaborat			x						APL	DI 4	CDR, ARD
D.1.4.10	RD Sud: Sprijinul pentru implementarea a minimum trei (3) recomandări din planul de dezvoltare a capacității pentru operatorul AAC Leova este acordat				x	x	x			APL	DI 4	CDR, ARD
D.1.4.11	RD Sud: Suport pentru monitorizarea principalilor indicatori de performanță din planurile de afaceri aprobate ale operatorilor AAC din Cahul și Leova este acordat				x		x			APL	DI 4	CDR, ARD

Nr	Produse/Puncte de reper	Perioada/ani							Responsabil	Suport de către	Părțile interesate	
		2016	2017	2018	2019							2020
					Tr I	Tr II	Tr III	Tr IV				
D.1.4.12	Suportul pentru 8 operatori AAC la aplicarea metodologiei ANRE de calcul a tarifelor pentru serviciile AAC, care iau in considerare impactul asupra consumatorilor vulnerabili, este acordat						x			APL	DI 4	CDR, ARD
D.1.4.13	APL-le adoptă tarifele calculate pentru serviciile AAC, având în vedere impactul asupra consumatorilor vulnerabili						x	x		APL	DI 4	CDR, ARD
D.1.4.14	Conceptul Sistemului de Management Energetic pentru insitutiile educationale este elaborat						x			DI 4	AEE	CDR, ARD
D.1.4.15	Sistemul de Management Energetic este aprobat de APL-uile tinta in 8 cladiri publice (insitutii educationale)								x	APL	DI 4	CDR, ARD
Indicatorul Obiectivului Specific (IOS) D.3	2 institutii de instruire au introdus un sistem funcțional de management al calității furnizării cursurilor de instruire. Valoarea de referință: 0 Valoarea țintă: 2 institutii									APA, TUM	DI 4	
D.3.1	1 institutie de instruire (UTM) a introdus aspecte ale unui sistem de management al calității								x	UTM	DI 4	
D.3.2	1 institutie de instruire (APA) este sprijinită în implementarea sistemului de management al calității								x	APA	DI 4	